

# PROTOKOLL FRA KRETSLEDERMØTET I ÅLESUND 11. – 12. JUNI 2005

## **1 Åpning**

President Helge Stanghelle ønsket delegatene velkommen til kretsledermøtet i Ålesund som var organisert som en kombinasjon av formelt kretsledermøte og seminar.

22 kretser var representert – *deltakerliste vedlagt*.

Godkjenning av innkalling og dagsorden ble enstemmig vedtatt.

Jan Aasen ble valgt til ordstyrer og Rune Handal til referent.

Kurt Olaussen, NBF Vest-Finnmark og Christel Gundelach, NBF Oslo ble valgt til å underskrive protokollen.

Kretsledermøtet valgte også Ingrid Løkken, Arnt Ola Fidjestøl og Svein Harald Riisnæs til Redaksjonskomite for den rådgivende uttalelse som møtet skulle avgis til Forbundsstyret.

## **2 Regnskap og årsberetning 2004**

Rune Handal gjennomgikk årsregnskapet for 2004 som resultatmessig ble bra med et årsresultat på kr. 875.846,- mot budsjettet kr. 309.000,-. Samtidig ble det påpekt at lotteriinntekter og ekstraordinær mva kompensasjon ikke var medtatt i budsjettet.

Omsetningen er lavere i 2004 enn 2003 og dette skyldes at bridgefestivalen i sin helhet var inntatt i regnskapet for 2003. Spesielt ble det påpekt at det i 2004 ikke var tap på fordringer og også varekostnader er normalisert.

Rekrutteringslotteriene ble gjennomgått og disse har over tre år tilført NBF ca. 2.4 millioner kroner hvorav kr. 850.000,- har gått direkte til klubber og kretser.

NBF har nå god likviditet med bankinnskudd nærmere 4 millioner kroner ved årsskiftet.

Rolf Normann Hansen ba om at fremtidige årsregnskap også vises i forhold til budsjett og Økonomiplanen 2004-08 om mulig.

Arne Georg Aunøien ba om informasjon om hovedtall fra festivalregnskapet. Handal repliserte at dette ligger i et eget engelsk registrert selskap og at vi skal be BridgeMedia Ltd. om tillatelse til å gi slik informasjon. Uansett så ble NBF tilført kr. 300.000,- for avtalen om Norsk Bridgefestival 2004 og sluttregnskapet for BridgeMedia Ltd. lå rundt kr. 50.000,-. Flere fremhevet at denne avtalen er gunstig for NBF som kan konsentrere seg om utvikling og gjennomføring av festivalen uten økonomisk risiko. Samarbeidet med Rune Hauge er meget bra og han har ingen økonomisk interesse av dette samarbeidet som skjer på bakgrunn av hans interesse om å støtte utviklingen av norsk bridge.

Revisjonsberetningen gjennomgått og denne er uten merknader.

Helge Stanghelle gjennomgikk Styrets beretning for 2004 og møtet behandlet denne for hvert kapittel.

Aunøien stilte spørsmål ved hva Styret vil iverksette av tiltak for å stanse nedgangen i medlemsutviklingen, men dette ble utsatt til videre behandling etter presentasjonen fra Rekrutteringsutvalget.

R.N. Hansen ba om at antall klubber ble medtatt i kommende årsberetninger.

Aunøien etterlyste status for ubetalte lisenser og Sigmund Bakke opplyste at det nå er mellom 15 - 20 ubetalte lisenser og dette vil føre til disiplinærsaker i juni.

Samtidig spilte rundt 35 NM kvalifisering uten medlemskap i krets og Stanghelle understreket rollefordeling/ansvar og ba at kretsene engasjerte seg for å kontrollere medlemskap.

Gunnar Gundersen anså at NBF bør vurdere personlig medlemskap i fremtiden.  
Jostein Øvervatn gratulerte NBF med at det nå er tydelig orden og at forbundet fungerer godt.

Rapport fra Kontrollkomiteen ble gjennomgått.

Regnskap og årsberetning for 2004 ble deretter tatt til orientering.

### **3 Styrets arbeid**

Helge Stanghelle redegjorde for Styrets arbeid etter valget på Lillehammer sommeren 2004. Et nytt styre med mange nyvalgte medlemmer er krevende og Styret la innledningsvis vekt på arbeidsform og opplegg for styrearbeidet, struktur og sammensetning av utvalg samt gjennomgang av arbeidsoppgaver og utvalgsinstrukser. De tidligere utvalgene for blinde og svaksynte, bridge blant døve og markeds- og mediautvalgene er avviklet. Oppgavene til det tidligere markeds- og mediautvalget er erstattet av Profileringsutvalget. Oppgavene for PFU ble gjennomgått.

Styret anser 2004 som et godt år for forbundet men påpeker samtidig alvorret i synkende medlemsoppslutning og behovet for å gå nye veier i rekrutterings- og opplæringsammenheng. NBF arrangerte for første gang NBF Organisasjonsdager i mars 2005 – her fant bl.a. årets KRU konferanse sted. Stanghelle påpekte at en rekke kretser ikke var tilstede og det har vært svært dårlig/mangelfull kommunikasjonen med kretsens Rekrutteringsutvalg (KRU) siste år. Styret er ikke kjent med hva KRU'ene har utført, hvordan lotterimidler er disponert i kretsene og vi må stille spørsmålsteget om ordningen med KRU skal opprettholdes.

Kurs for Turneringsledere samme helg hadde solid oppslutning, men ingen kretser har rapportert om at NBF Organisasjonsdager er benyttet i kretsene til organisasjonsmessig utvikling.

Stanghelle redegjorde for arbeidet med søknaden om Åpent EM i bridge i 2007 som del av NBF 75 års jubileum. Forutsetningen om å sikre arrangementet økonomisk lot seg ikke realisere innen avtalt frist med EBL (31. mai 2005) og Styret frasa seg derfor arrangementet i mai.

Terje Ingvaldsen berømmet Styret for denne avgjørelsen og at man dermed ikke eksponerte forbundet for økonomisk risiko.

Styret har nedsatt et eget Arbeidsutvalg med Per Bryde Sundseth i spissen som planlegger jubileumsaktivitetene i 2007.

Stanghelle informerte om sak med Lotteritilsynet og koblingen som fant sted i media med bridge, poker og gambling. NBF inviterte Lotteritilsynet til møte i Oslo og Lotteritilsynet har bekreftet at de ikke lenger opplever bridge i strid med Lotteriloven og at pengepremier lovlig kan anvendes i bridgeturneringer i NBF regi eller i samsvar med NBF regelverk. Viktig at kretsledere er bevisste hvis man kontaktes av media i slik sammenheng og NBF skal ikke kobles til noe som kan oppfattes som ulovlig pengespill.

### **4 Budsjett og aktiviteter 2005**

Rune Handal gjennomgikk budsjett 2005. Dette er i samsvar med Økonomiplanen (etter at TV kurs utgår med kr. 850.000,-) som bridgetinget har vedtatt for perioden 2004 - 08.

De enkelte utvalgenes handlingsforslag og budsjett ligger til grunn for det endelige budsjettet. Det er lagt samme medlemstall til grunn som i 2004, selv om Økonomiplanen forutsatte 5 % vekst. Årets budsjettmål er kr. 333.450 mot kr. 309.000 i 2004.

Sentralt i 2005 er int. deltakelse hvor fokus er på de yngre klassene, Bridgefestivalen på Lillehammer, IT prosjektet, Profileringsutvalget, nordisk samarbeid, utvikling av NBF Fordelsprogram, utarbeidelse av Håndbok for tillitsvalgte, samarbeid med Norges Mosjons- og Bedriftsidrettslag og med Sjakkforbundet om utvikling av nytt Tankesportforbund etc.

Samtidig har arbeidet med EM 2007 vært krevende og dette ble avsluttet i mai.

Utviklingen pr. 1. mai ble gjennomgått og denne er i hovedsak i samsvar med budsjett. NBF registrerer også nå en vesentlig bedre betalingsvilje og forbundets reskontro er ryddig - NBF har god likviditet.

Aunøien inviterte til at kretsene kan delta i fremtidig innkreving av fordringer hvis det fremover på nytt oppstår manglende vilje til å gjøre opp for seg.

NBF har undersøkt mulighetene for offentlige tilskudd og vår søknad til Landsrådet for norske Ungdomsorganisasjoner ga kr. 70.000,- i tilskudd. NBF har imidlertid kun 10 klubber med minimum 5 medlemmer under 26 år og midlene fra LNU vil uavkortet gå til disse klubbene.

Administrasjon og Styret må uansett i større grad fremover fokusere på inntektssiden, da vi venter lavere salg, nedgang i inntekter fra mesterpoeng og automatinntekter samt bortfall av lotteriinntekter. Dette forventes å bli tema på bridgetinget 2006 (Trondheim 10. – 11. juni 2006).

## ***5 Internasjonal representasjon***

Som innledning på den mer seminarpregede delen av kretsledermøtet innledet Helge Stanghelle til diskusjon om internasjonal representasjon. Styret ønsker synspunkter på en rekke spørsmål. Hva forstår vi med int. representasjon, hvilke krav, rammer og ikke minst hva skal våre målsetninger være? Skal NBF ha ambisjoner også i organisasjonsmessig sammenheng utover det sportslige? Hvilke bidrag venter vi av våre toppspillere, hvorav flere tjener gode penger på bridge, hvordan skal vi forholde oss til utvelgelse, spillende sponsorer etc?

Inger Hjellemarken, leder av Utvalget for internasjonal representasjon (UIR), innledet til gruppearbeid. Hensikten er ønske om grunnlag for ytterligere å forbedre vår strategi på dette satsingsområdet.

Gjennomgang og besvarelser følger vedlagt, men kort oppsummert bekreftet møtet at forbundet skal satse videre på internasjonal deltakelse. Målsetning skal være sportslig suksess, gå for å vinne, og at satsingen prioriteres rundt deltakelse i Åpen klasse og juniorsiden som også bør tildeles midler til forberedelser. Det økonomiske nivå for int. deltakelse (i år kr. 450.000) ansees som fornuftig.

Se vedlegg.

## ***6 IT prosjektet***

Rune Handal redegjorde for fremdriften med implementasjon av NBFs nye IT løsninger.

BridgeKontor er NBF nye database og SparTi er det nye dataprogrammet som alle klubbene vil får i løpet av høsten. SparTi er et administrativt verktøy for klubbene som forenkler arbeidet, gir bedre oversikt, kommuniserer med NBF og gir oversikt over hvilke data som er tilgjengelige. KlubbenOnLine vil deretter fases ut og ikke lenger anvendes for medlemsoppdatering.

Implementasjonen av BridgeKontor startet i april på Ullevål og testing av SparTi pågår i fem utvalgte klubber. Oversettelse og tilpasning av de danskutviklede løsningene er krevende og arbeidet vil pågå for fullt gjennom hele sommeren.

Sigmund Bakke gjennomgikk en del av den funksjonalitet som er i klubbmodulen. SparTi vil videreutvikles etter at programmet er tatt i bruk, slik at vi kan få et fullverdig verktøy som dekker klubbenes behov på ulike områder.

Se vedlegg.

## **7 Turneringsvirksomheten**

Sigmund Bakke orienterte om arbeidet i TMU. Arbeidet med nytt Turneringsreglement har vært krevende og det nye reglementet er klart i løpet av juni og publiseres på NBFs hjemmesider. Imidlertid vil man først trykke opp nytt hefte høsten 2006 for å fange opp eventuelle endringer.

Det er også endringer i regelverket for norske mesterpoeng av mer strukturell art – også endringer i skalaen for krets-poeng.

Prøveordningen med finaleplass for arrangørklubb av NM finale for klubblag er evaluert etter finalen på Ski i mai. Tiltaket falt i sum heldig ut og prøveordningen videreføres for 2006 før endelig avgjørelse fattes. Kristiansands BK er tildelt finalen i 2006 mens Ogdal BK er foreløpig eneste søker for 2007 – tildeling vil skje ved kommende årsskifte. Synkende deltakelse. Lagene kan benytte 5 spillere pr. kamp og supplere med spillere så lenge de ikke har spilt før – forutsetter også medlemskap pr. 1. november. Enkelte kamper kan legges 3. sted pga. avstander.

Mht. NM Par ble signalene fra bridginget 2004 tatt til etterretning og det blir ingen endringer mht. antall par (86).

I Seriemesterskapet vil det bli ulike spilledager for 3. og 4. divisjon neste år. Forsøket med egen Rekrutteringsdivisjon ble fulgt opp kun i 3 kretser. Rolf N. Hansen anbefalte at kretsene samarbeider om rekrutteringsturneringer.

Seriemesterskapet for Damer blir uendret, men kostnadsnivået er kritisk. Med kun 30 lag (lavt – det er 3 000 kvinnelige medlemmer i NBF), er utgiftene dobbelt så store som inntektene og vi må opp til minst 50 lag for at dette videre kan forsvares.

Bedriftsmesterskapet vil fortsatt arrangeres på Fagernes. Et meget sosialt og hyggelig arrangement, i år noe lavere deltakelse, men fremover skal dette markedsføres bedre gjennom samarbeidet med NMBI.

Det er totalforbud mht. alkohol i NBFs turneringer og flere av deltakerne ga uttrykk for at åpne turneringer med forbundspoeng skal være alkoholfrie. Spørsmålet om absolutt forbud eller måteholdslinje ble diskutert og dette vil bli fulgt opp videre i Styret.

Bakke orienterte også om de nye antidopingbestemmelsene og at WADAs reglement nå også gjelder i bridge ved internasjonal deltakelse. Informasjon er lagt ut på hjemmesidene, Norsk Bridge og representasjonslagene er informert.

## **8 Organisasjonsmessige forhold – kultur**

Helge Stanghelle innledet om organisasjonsmessige forhold i NBF. Han var opptatt av i hvilken grad tillitsvalgte er lojale i forhold til fattede vedtak og pekte spesielt på lotterisaken som eksempel. Flere har deltatt på bridginget og stemt for å arrangere lotteri, for så i neste omgang kritisere vedtaket på egen hjemmebane.

Lojalitet til beslutninger forventes og på dette området svikter det ofte kraftig i NBF. Vi må kunne stille krav til våre medlemmer som påtar seg tillitsverv og den enkelte er ansvarlig for egne holdninger og opptreden. Samtidig må vi som organisasjon støtte og hjelpe hverandre.

Rolf Normann Hansen holdt et engasjert foredrag med fokus på det NBF Østfold oppfatter som "ukultur" i organisasjonen. Han minnet om NBF kjerneverdier og avviste at NBF vil nå sine målsetninger hvis ikke forbundet fokuserer i større grad på det som oppleves som ukultur. Mangel på holdning og lojalitet rammer egen virksomhet.

Foredraget følger som eget vedlegg.

Stanghelle innledet deretter til gruppearbeid om hvordan man kan stille krav til tillitsvalgte og representasjonsspillere som rollemodeller for lojalitet til organisasjonen NBF. Deretter hvordan man kan følge opp kravene.

I plenumsdiskusjonen fremkom bl.a. følgende syn:

- Tillitsvalgte plikter å følge opp vedtektene og vedtatte handlingsplaner.
- Vise lojalitet overfor vedtak på klubb-, kretsleder- og tingnivå.
- Kreve at tillitsvalgte stiller opp hvor de skal være representert. Vi opplever også ofte at tillitsvalgte ikke viser "eierskap" i forhold til beslutninger.
- Slutte med å prate "dritt" om andre – vise positiv holdning og holde evt. kritikk internt.
- Representasjonsspillere skal stille opp for NBF enkelte ganger i året. De må delta i respektive klubber, gjerne spille med nybegynnere og det er viktig at de får informasjon om hva som forventes av dem. Brudd må evt. føre til sanksjoner.
- Still krav til oppførsel og alkoholkonsum under representasjon.
- Krav kan følges opp ved mer kommunikasjon – admin./styret må for eksempel ringe til kretsledere. Kunnskap og informasjon er viktig – de fleste ønsker å gjøre en god jobb.
- Kretsledere må besøke alle klubbene – personlig kontakt er viktig! Dette gjelder alle nivå.
- Sanksjoner vanskelige og bør unngås.
- Ved misbruk, må for eksempel ikke representasjonsspillere delta senere.
- Medlemsbladet må anvendes mer. Også til å formidle verdier.
- Det er for lang avstand fra ledernivå til medlem.
- Instruksjonsbok for tillitsvalgte er viktig – nye folk vet ikke hva de skal gjøre.
- Eksempel vist fra korpsmiljøet, hvor man blir ekskludert hvis årsberetning og regnskap ikke innleveres.
- "Forgubbing" i tillitsmannsapparatet er en utfordring for NBF.
- Viktig å bruke, synliggjøre – gode eksempler.

Rune Handal orienterte deretter om arbeidet med den nye Håndboken for tillitsvalgte. Denne skal skape forståelse for klubbstyrets ansvar og oppgaver samt gi inspirasjon og praktiske råd om hvordan aktiviteter på ulike områder kan planlegges og gjennomføres. Arbeidet ledes av Per Watz, klubbleder i Nesodden BK. Målsetningen er å ha veiledningen klar til utsendelse med Håndboken for sesongen 2005-06 i slutten av august.

Se vedlegg.

Jostein Øvervatn, leder av Valgkomiteen, orienterte deretter om komiteens opplegg før bridgetinget 2006. Han oppfordret til aktiv deltakelse og at alle innspill sendes til;

Jostein Øvervatn, [jov@fmno.no](mailto:jov@fmno.no) – tlf. 91 35 09 47 eller 75 54 78 41 (kontor) og 75 58 06 53 (p).

## **9 Rekrutteringsarbeidet**

Svein Markussen, leder av Rekrutteringsutvalget – orienterte om utvalgets arbeid. Det blir i år ikke avholdt lotteri da tanken om TV kurs er lagt bort og man satser i større grad på en dreining mot nettbasert opplæring. Synkende oppslutning samt gjennomsnittsalder på 55 år er utfordringen. Han var opptatt av rollefordeling og at NBF sentralt har ansvar som veileder, profilering av bridge, yte støtte til markedsføring og utvikle effektive læremidler.

Foredraget er vedlagt.

Markussen innledet deretter til gruppearbeid og vedlagt er flere synspunkt som fremkom:

- Opplæring internett:
  - \* info nødvendig mot klubbene
  - \* bør skje via krets/klubber for å sikre at de blir klubbspillere
  - \* annonsering bør skje på Tekst-TV/aviser
  - \* turneringer bør arrangeres til faste tider – krever medlemskap i NBF
  
- Hvordan gjøre bridge populært hos ungdom:
  - \* weekandleir m/ flere aktiviteter
  - \* skoler – bruke bridge aktivt i undervisning – matematikk
  - \* skape egne klubber for ungdom – ungdom tiltrekker ungdom
  - \* skille nybegynnere aldersmessig
  - \* barn/barnebarn av bridgespillere – rekruttere i egne rekker
  - \* barnepass under bridgefestivalen
  - \* bruke forbilder – Brann sangen
  - \* tenk ikke klubsnevert ved opplæring av ungdom
  - \* gi økonomisk støtte til juniorleirer fra klubber/krets
  - \* oppsøkende virksomhet på ungdommens egen arena
  
- Markedsføring av bridge:
  - \* stands på universitet og høyskoler og militærleirer
  - \* presentere bridge på ulike arrangement
  - \* lokalaviser må anvendes! Presenter klubben gjennom avisen.
  - \* la nybegynnere velge egne makker – splitt evt. etablerte par
  - \* oppfordre lærere som spiller bridge til å videreformidle
  - \* bruk internett – linker til etablerte startsider
  - \* ha plan for hva som skjer etter kurs – sørg for at alle blir K-medlemmer.
  - \* sentral database for K-medlemmer m/egen oppfølging
  - \* spre ut kortstokker, brosjyrer, ”Amerikaner-boka” til skoler, ungdomsklubber, Forsvaret, golfklubber etc.
  - \* kontakt Bill Gates og få bridgeprogram under ”spill” i Microsoft programmene.
  - \* få med unge, sexy jenter – da kommer guttene automatisk etter.

### ***Rådgivende uttalelse:***

Kretsledermøtet avga avslutningsvis følgende rådgivende uttalelse:

**”Styret har tatt tak i ting både på det organisatoriske og økonomiske plan. Økonomien ser ut til å være friskmeldt, vi etterlyser dog større sammenlignbarhet i forhold til budsjett.**

**Siden Bridgefestivalen er ”vår eiendom” kunne det vært ønskelig at regnskapet (evt. kortversjon) blir lagt ut som vedlegg til NBFs regnskap.**

**Vi ser at det er gode rutiner ang. økonomien og det er stor tilfredshet med at det ikke lenger er tap på fordringer.**

**Revisjonsrapporten bekrefter at tingenes tilstand er OK.**

**Kontrollkomiteens rapport sier noe om rekrutteringsarbeidet, og Kretsledermøtet støtter synet på at det må satses på de unge. Det er en forholdsvis liten del av medlemsmassen, men denne andelen må økes.**

**Målsettingen om økt medlemstall har ikke slått til. Arbeidet for å endre den trenden må intensiveres, vi ser dette som den vesentligste utfordringen i organisasjonen.**

**Positivt at det er tatt tak i kulturen/ukulturen vi har i organisasjonen. Vi har forbedringspotensiale når det gjelder;**

- lojalitet til vedtak og vedtekter
- ”folkeskikk”/oppførsel ved bordet
- registrering av klubbspillere som ikke er medlemmer.

**Det er ønske om å høyne nivået på de tillitsvalgte. Større kunnskap kan forbedre kulturen. Det er et ønske om å utvikle mer effektive skjema for rapportering.**

**Når det gjelder internasjonal representasjon synes det som Styret og Kretsledermøtet er helt på linje.**

**Avslutningsvis vil vi gi Styret honnør for at de besluttet ikke å ta på seg Åpent EM i 2007 da de økonomiske forutsetningene ikke var på plass.”**

ooooo OOOOO ooooo

Helge Stanghelle avrundet kretsledermøtet med å takke delegatene for et konstruktivt og fremtidsrettet møte med godt engasjement. Samtidig ble Jan Aasen belønnet med applaus og konfekt for vel gjennomført møteledelse.

Rune Handal  
Referent

Christel Gundelach /s

Kurt Olaussen /s

Oslo, 17. juni 2005

vedlegg